

【领导寄语】

小议新人融入角色

最近我出差的时候，经常骑共享单车，只需要几秒钟，扫码、输入验证码、开车锁，清晰明确的三个步骤之后，就能骑上一辆车。有时候我一边骑也一边想，为什么以前没有想过骑城市公交自行车？

原因很明显，城市公交自行车虽然具有各种优点，但有一个致命的缺陷，大多数人对它的印象都是：“我知道这东西能骑，但怎么骑？”

知其然和知其所以然是做学问的两种境界，而知道得去做，和知道怎么做，则是做事情的两种层次。显然，我们需要的是后者。但令人遗憾的是，我们的基层新员工，很多人都处于知道去项目上报到，但不知道做什么、怎么做的状况。

最典型的例子是，江苏省安每年都会进不少大学生，也会举办入职培训，但这些大学生一旦到达具体岗位上时，问题就出现了。我知道反映比较强烈的是：到了项目上不知道做什么？不知道向谁汇报，遇到问题找谁？项目经理可是很忙的。因为培训很少，完全靠自己摸索，大多数项目对待他们就是放羊式的。

是这些大学生笨吗？不是。他们

就像一个打算骑自行车的人，如果面前有一辆摩托车或者小黄车，二话不说，掏出手机来就扫码了。但如果面前是一辆只在车身上印着公用两个字而其他什么也没有的车，那该如何下手呢，谁也不知道。

这些大学生，大多处于江苏省安最基层但也是最重要的一线岗位上，担任着施工员、合约人员、材料员，他们的工作正确与否、效率如何，在很大程度上，影响着整个公司的运作。那么，他们是否能够迅速进入角色，则成了当务之急。

年轻人代表的是未来，而影响未来的很多因素就是我们现有的瓶颈，在近几年进入公司的大学生身上，我看到的是人才的快速成长，正在倒逼公司制度的执行力。新人上手慢，人才流失大，不搞清楚其根本原因，只是忙于再招人，这样的被动应对是不可能有效果的。那么，原因到底在哪里？什么样的方案才是可行的？是值得我们思考的问题。

项目经理不可能也没必要地手把手教他们，但完全可以通过其他形式来做到。施工员、材料员的工作职责说明、需要掌握的技能要求、乃至

项目的内部流程等等，以列表的形式一一写明，而不是用笼统的一段文字来描述。这样，对照列表他就能明白自己要干什么，要学什么。对施工企业来说，大项目可以分解成若干环节，而每个环节都可以有一个对应的check list (清单)，它就是完成这件事情的明细，做什么，怎么做，何时完成，负责人是谁，所有相关人员只要有了这张表，就能很快进入工作角色。

在此给大家推荐一个参考的例子，公司工程部做了一个关于贯标的PPT，把项目上的管理流程和逻辑说得很清楚，我觉得这个PPT就可以作为培训教材，一篇list (清单)下来，新人就能了解项目管理是怎么回事了。

而对于公司人力资源来说，也是一个新的挑战，要以专业知识、技术能力结合人力资源管理，来跟上当下的需求，用互联网语言来说，这就是给新用户一个友好易上手的工作界面，不好用的，就会被用户淘汰——这个世界上没有用户被淘汰的事情，这就是事实。

(陈超)

江苏省安再次荣获建筑业 优秀企业称号

5月12日，江苏省建筑行业协会2016年度江苏省建筑业“双百强”企业评价排名发布会在南京召开。大会发布了2016年度江苏省建筑业“双百强”企业评价排名名单和2016年度江苏省建筑业“三优”评价结果名单，并为荣获“双百强”“三优”称号的单位进行了授牌。江苏省安被授予“江苏省建筑业优秀企业”称号。至此，江苏省安已多次获此殊荣。

(张涛)

公司网站被中国建筑业协会 评为优秀网站

6月13日，中国建筑业协会做出《关于公布第七届全国建筑行业信息传媒工作竞赛优胜名单的决定》，江苏省安网站被评为全国建筑业优秀网站，至此，公司网站已连续被中国建筑业协会和江苏省安装行业协会评为优秀网站。

(渠青)

公司发布《公司基地和物业 (房产)使用管理规定》

5月18日，公司发布了《关于实施〈公司基地及物业(房产)使用管理规定〉的通知》。《规定》进一步明确了分管领导及归口管理部门职责，制定了各单位使用公司基地及物业(房产)的统一租金标准，进一步体现了公平公正合理的原则，规范了公司基地及物业(房产)使用管理行为，有利于促进节约利用公司基地资源，合理使用基地及物业(房产)。

《规定》实施后，得到了公司各单位的支持和响应，普遍认为《规定》对促进公司基地和物业(房产)管理将发挥积极作用。

(渠青)

为生产一线服务，快速提高项目管理水平 ——集团总部召开研讨会部署服务生产一线工作

6月13日下午，集团公司召开研讨会，研究部署总部如何更好地为项目一线服务，尤其是对大型复杂项目的服务。陈超总经理主持会议，工程总监、工程管理部、图纸深化中心、科技发展中心等各部门参加了会议。

陈超说，施工单位最根本的两件事就是：如何拿到工程？工程施工怎样才能创造效益？

江苏省安发展到今天，得益于我们长期与实力强、信誉好的大业主合作，得益于承担高难度的项目。公司不仅取得了良好的经济效益，也提供了人才成长的舞台，培养历练了队伍，一大批年轻人快熟成长起来，成为公司发展的骨干力量。

现在，公司结构发生了积极变化，在强化大项目部建设方面取得了较好的效果。那么，作为集团总部，我们该如何更好地为项目生产一线服务呢？

首先，要制定明确的目标。

工程项目中标了，制定怎样的目标？是保质保量按照合同完成，还是力争创建市优、省优部优、国优工程？这些问题在施工前都要考虑清楚，精准定位，达成共识。要树立分层次管理项目的概念，项目实施前目标要细化。

开好施工准备会。发扬公司成本控制优势，做到全员参与，全过程动态控制成本。要精打细算，做好三算对比。主要材料设备价格，投标报价多少钱？要制定采购红线，不能突破。预算员业务过硬，熟练掌握各类材料设备型号及价格，熟悉技术规范标准定额，材料设备采购应选用公司“合格供应商库”内的供应商，通过货比三家定价。

其次，是进行精细化管理。

要建立完善标准化管理制度，标准化流程体系，实现精细化管理。例如，香港地铁十分拥挤，能做到先下后上、

秩序井然，仅靠人们自觉是不够的，必须靠管理，靠措施。为了快速有序疏导人群，地面上设置各种导引标志，喇叭不停喊话“请不要看手机，不要变道，注意脚下……”。正是因为采取了行之有效的措施，所以香港地铁尽管客流量很大，但很有秩序。

工程项目管理同样道理。要努力做到项目管理规范化、模式化，做好业务流程改造。要开列清单，分公司经理应具备哪些素质？项目经理、技术负责人工作流程是怎样的？要制定简明施工员操作手册，安全施工操作流程，资料员、材料员工作手册，合约管理要点……

通过简单具体、行之有效的措施，结合技术创新，对工程施工进行精细化管理。可以像“五牌一图”一样，通过制作展板、张贴上墙等方式，广而告之。比如，施工前经常采用的“样板引路”，就是保证施工质量的好方法。

第三，形成技术、设计、经营、合约、预算、材料设备询价等多条线集成战斗力，对生产一线提供强大支撑。

为生产一线提供基于BIM技术的大数据服务、图纸深化设计。在施工组织设计编写、危险性较大工程专项施工方案编写等方面，举办各种形式的培训，及时进行指导和帮助。

结合工程项目施工过程和生产工艺技术，鼓励申报科技进步奖、工法、论文、QC成果、专利等技术，提高技术水平，提高核心竞争力。

第四，打造精品工程，强化品牌意识，打造卓越的经营管理团队。

加强品牌意识，对于特定项目，施工全过程跟踪，打造精品工程。通过工程项目创优实践，开展形式多样的学习活动提高。通过创建优质工程，提高项目管理水平，提升公司对外形象，培养锻炼职工队伍等等，好处很多，所以必

须花大力气开展创优活动。

工程管理部要与施工一线良好互动，妥善制定创优目标。

获奖工程要进行项目展示，通过创优评奖，提高项目管理水平，提高行业内品牌影响力，激发大家的荣誉感和自豪感。

第五，通过形式多样的培训，提高队伍整体水平。

建立人才培养与培训机制，留住人才，建立人员跟踪与评价机制，提供市场化待遇，提供大型项目施工实战平台，营造学习创新氛围。

通过进行针对性的培训，学习业务知识和技能，为个人职业发展建立上升通道。

师徒制是公司的优良传统，实践证明，师傅手把手的传帮带，是让年轻人快速成长的行之有效好方法，要坚持下去。

公司每年组织应届大学毕业生入职培训，对新员工熟悉、融入省安大家庭起到较好作用，今后还要做好人才跟踪管理，对工作生活学习、职称晋升等各方面给予更多的关怀。对承接的大型复杂工程项目，要给年轻人舞台，让他们快速成长。

参加行业协会组织的优质工程观摩活动，新技术和规范规程解析培训，超级工程经验交流等活动，学习掌握行业前沿的技术和管理水平。

尽快衔接城市轨道交通、城市综合管廊、海绵城市建设等市场领域，拓宽经营渠道。

总之，集团总部各部门要与分公司协同工作，研究制定具体措施，更好地服务生产一线。

(王燕翔)

世上无难事，只怕有心人 ——东方万汇城南区A、B、C组团 项目一期消防验收一次通过

5月3日，由南京市消防总队组成的消防专家小组来到东方万汇城南区A、B、C组团项目一期01-05#酒店式公寓楼、06#楼01-06商业、地下室及室外消防工程项目部，对该工程全面进行了消防验收。



图为东方万汇城南区A、B、C组团项目实景

该工程占地约71245.95m²，建筑面积231831.6m²，高度99.80m，地下两层，地上32层，5栋公寓楼，地下二层为车库、设备用房，局部人防，地下一层为车库，设备用房及商业。

该项目的消防报验和以往其他项目的消防报验有所不同——所有消防点位均需在网上申报，并与南京市消防总队119平台联网，再由消防总队进行现场核验。新的规定对消防联网点的技术要求达到一个新高度。由于本项目是第十分公司首次操作项目消防点位与119联网平台联动，施工及申报过程中遇到的困难和问题与以往相比增加了不少难度，但对一直按照高标准严格要求来施工的省安人而言，敢于迎接挑战，为了该工程消防验收顺利通过，项目部全体人员迎难而上，加班加点，一个一个地解决问题，确保了现场调试工作的顺利进行，消防联动没有出现瑕疵。

最后，专家小组经过综合评定，达成一致验收意见：东方万汇城南区A、B、C组团项目一期01-05#酒店式公寓楼、06#楼01-06商业、地下室及室外消防工程满足国家工程建设消防技术要求，整个项目消防施工符合国家法律法规及行业标准，通过消防验收！

(宋韧凌)

【人物专访】

清新活力 稳步前进

——访工业分公司经理梅卫东



在同事眼里，即将步入半百之年的他是一位充满清新活力、超接地气的运动达人，尤其爱打乒乓球和羽毛球。他也是一个性格内敛、温文尔雅、为人和善的人，看起来比实际年龄要年轻许多。早年毕业于盐城工学院工业与民用建筑和工程管理本科专业的他，长期从事施工技术和管理工作，在江苏省安一干就是三十年，曾先后担任过第五分公司副经理、工业分公司副经理，自2013年走上工业分公司经理岗位以来，他求真务实、开拓进取，率领分公司经营团队和广大员工一步一个脚印地走到了今天，取得了新的经营业绩，赢得了公司上下的普遍赞誉。他就是我们今天采访的主人翁——工业分公司经理梅卫东。

一．请问您接任工业分公司经理时，心理上是否有思想准备？上任之初面临的困难有哪些？

2013年，我接任工业分公司经理职务时是没有任何思想准备的，懵圈了很长一段时间后才缓过神来，只能面对现实了。

当时，最大的敌人和困难是我自己，根本原因在于担心自己没有足够的管理能力来管理好工业分公司。作为分公司负责人，我觉得自己在经营、生产、安全等方面缺乏管理经验，畏难情绪甚重。此后，在公司领导和同仁的鼓励支持下，我慢慢调整好了自己的心态，决心通过自己的努力，虚心学习，恶补有关管理知识，尽力适应新岗位要求。

二．请问当时的分公司在手项目有哪些？您对生产经营方面有何打算？

当时的分公司主要以粮油、制盐、热网项目为主，联营为辅，大多是分公司长期合作的优质业主和优势项目，是分公司前任经营团队打下的基础。我接任以后，一定要巩固好这些优质业主和优势业务，确保分公司的生存根基不动摇。同时，也要积极开拓经营，争取在新的工业领域项目上有所突破，创造新的业绩，不辜负公司领导的信任和分公司团队的期望。

三．请问您是怎样缓解经营生存压力，如何解决后勤人员负担重的问题？

当时，分公司的生产经营压力还是很大的，主要表现在业务量不足、自有资金短缺，即使在竞争激烈的招投标市场里，好不容易争取到的项目，利润率又偏低，加上自营业务量不足、自营业务与联营业务比例不平衡等等，可以说分公司的生存压力颇大，为了保持分公司的稳步发展，我们必须加倍努力奋力开拓市场才行。

同时，因后勤人员负担重，每年100多万元的固定成本一定程度上影响到了分公司的生存和发展。对此，我们经营团队广泛收集任务信息，积极参与市场竞争，加大对外投标力度。“功夫不负有心人”，我们终于在2016年承接到了中粮东莞项目。该项目暂时缓解了分公司生产经营压力，让我们暂时摆脱了任务不足的困境。此后，我们继续努力，相继承接到了益海哈尔滨、中粮盘锦等项目，此时的联营项目也有了一定的起色，为分公司获得了宝贵的喘息机会。

四．近几年来，分公司业务呈现稳步好转局面，请您简要介绍一下在开拓经营上采取了哪些措施？

近几年，工业分公司始终坚持“拥抱优质客户”的经营理念，在粮油行业中继续巩固与中粮、中储粮、益海等国内知名粮企长期建立的良好合作关系。我们珍惜每个项目的参与机会，在项目实施过程中不管遇到再大困难，也会咬紧牙关挺住，必须向业主交上一份满意的答卷。我们认识到：如果一个项目做不好的话，就会影响到整个行业对我公司的看法，这对我们承接新的项目将带来不利影响。

在联营合作业务方面，我们在严格控制风险的前提下，通过与联营单位共同努力，不断拓展联营业务，分别在大连港油罐项目和亿利锅炉项目上收获颇丰，为分公司带来了稳定的收益和可观的现金流。

五．分公司在团队建设和员工素质提升方面采取了哪些举措？作为工业分公司，其业务对公司资质的支持有哪些？

我们认为：给予员工充分信任和尊重是分公司团队建设，增强企业凝聚力的基础和前提。员工如何摆正自己的位置并保持积极向上的健康心态很重要，它是团队正能量的必要备件。只有团队精神好、人员素质高，大家的工作责任心和默契配合就会形成合力，无往而不胜。

作为以工业项目为主的分公司，近年来，我们承建的压力管道、锅炉、起重设备等特种设备的施工项目为公司维护和提升资质提供一些业绩支持。

六．业主对分公司的评价如何？近几年分公司项目是否有获得省级以上的质量奖项？

近年来，粮油行业业主单位对我们的评价普遍较好，但也存在因为个别项目问题带来负面影响的事，如去年就发生了一起业主表达严重不满的情况，对此，我们已采取措施杜绝此类事件再次发生，争取持续改善我们的服务和业主对我们的看法。

值得一提的是，2013年中粮东海粮油特油罐区项目被中国安装行业协会评为“中国安装之星”，在此，我们要感谢公司领导和各部门对我们的支持和推荐。

七．最后，请谈谈您对分公司未来发展有何愿景？

大家知道，建筑材料和人工价格不断上涨、利润微薄是我们面临的建设市场客观形势，分公司领导班子将进一步加强和完善生产经营管理，特别是项目部的管理，确保高质量地完成各项任务，努力做到人尽其才、物尽其用、开源节流，实现经济效益最大化，让业主满意。

面对未来，我们将齐心协力，与分公司全体同仁一道，为把企业做大、做强贡献自己的智慧和力量。

（ 阚明霞 ）



益海哈尔滨 500T 压榨车间



中粮东莞产业园 1000T 精炼车间



中粮东海粮油（张家港）特油罐区



中粮东海粮油（张家港）车间工艺（1）



中粮东海粮油（张家港）车间工艺（2）

黄河定向穿越之“最”诞生了

2017年5月13日00:38,在位于宁夏银川兴庆区月牙湖乡杭银线项目的黄河穿越工程入土点,传来了阵阵欢呼声。江苏省安人经过80个日夜,24小时连续艰苦奋战,以敢打硬仗的坚强品质、不畏艰难、专业工作团结协作的企业精神,杭银天然气长输管线一次性顺利完成黄河定向穿越主管线回拖,成功穿越黄河,为哈纳斯天然气公司全线按期投产试运行奠定坚实基础。

杭银线工程作为哈纳斯天然气公司《宁夏500万吨液化天然气一体化基地配套项目一期工程》,已被列入国家天然气十三五发展规划的重点项目和宁夏回族自治区十三五规划的重点项目,项目建成投产后,对补齐蒙宁天然气输送短板,实现宁夏多元化气源保障具有重要意义,促进沿线机械、电力、交通和建材等相关产业发展;为节能减排,“气化宁夏”提供资源保障,经济和社会效益意义巨大。同时,通过杭银线的建设,将进一步完善省际之间天然气管网建设,对贯彻实施国家油气改革整体部署,构建结构合理、安全可靠、供需协调的现代化天然气产业体系,形成区域间互联互通具有深远影响。

黄河定向穿越是杭银线项目的咽喉工程,管道穿越黄河区位于银川市兴庆区月牙湖乡和贺兰县通义乡之间,东大堤为入土地,入土角为12°,穿越位置位于月牙湖乡头道墩村北S203省道;西大堤为出土地,出土角为8°,穿越位置位于通义乡京星农牧场四社村东南滨河大道,穿越段管道敷设的曲率半径出、入土端均为1400D,穿越黄河主槽段管底设计标高为1066.35m,定向钻水平长度2617m,主管道直径D711×15.9 L450M(3PE加环氧玻璃钢)直缝埋弧焊钢管道,钻孔直径最大1050毫米,穿越深度达36米,创国内最大管径、最长单向穿越黄河的纪录。

“急”出来的办法

“看着最后1米管道拖出钻孔,悬着的心终于放下,这次回拖成功真是来之不易……”完成回拖后现场司钻手兴奋的说。

2017年春节前,穿越大型机械开始进场调试,2月22日,正式开钻。

根据项目实施计划和黄委会规定,3个月的工期,长2716米地下深36米的穿越,必须在2017年5月底黄河汛期到来之前完成。此时,刚刚下完的一场大雪让气温又下降至接近零下20度,地下土壤仍处于封冻期,严寒条件



第七分公司副经理冯元元出席项目竣工典礼

下的定向钻穿越又给施工带来了巨大的变数。这急坏了我们整个施工团队,也“逼”出了“急中生智”的各类办法!

开钻不久,因气温较低,钻机运行就开始出现各种难题,钻机液压油系统调试,泥浆返浆不畅等。然而,办法总比困难多,公司派遣专家现场指导钻机调试检测,现场实测数据远程传回总部分析,制定多项专项方案,经过2次导杆回撤,多次技术调整,3月20日,导向钻在既定位置顺利出土,为工程后续的回拖工作奠定了可靠基础!

“钻”出来的技术

定向钻施工主要工序为布置磁场、钻导向孔、分级扩孔、洗孔、回拖管线。每个环节都有许多技术要点,任何一个环节出问题,都可能让钻孔报废,前功尽弃。因此,

定向钻最大的风险在于如何控制导向与设计曲线相符,确保成孔质量。

拥有十数年定向钻经验的师傅们,根据施工前公司制定的各个专项施工方案、应急预案,急思巧智,利用增大泥浆排量、调整钻速等方法,解决施工中的各类问题,确保穿越施工各项工序顺利进行。

“挫”出来的韧劲

我们项目部团队的优化项目管理,发挥技术和人力资源优势,公司积极协调各方资源,全力满足施工方案的有效执行,全面推进定向钻施工。

因为银川市贺兰段黄河河床地层松软,给管道穿越带来前所未有的考验。从开钻以来,项目部提前做好施工组织设计、专项施工方案,工程中经历了泥浆马达损坏、信号中断等问题,施工屡屡受阻。项目部人员不断查找问题,总结经验,邀请公司技术专家及相关设备厂家技术人员现场把关,通过更换信号线、严控泥浆密度等指数,增加助力钻机等措施,2017年5月12日02:18至13日00:38,历时22小时20分钟,平均速度125米/小时,在既定工期内成功穿越黄河,圆满完成回拖任务。

“干”出来的省安

项目开工以来,我们不等不靠,一个团队一条心,想方设法保进度,始终秉持“建精品工程、铸安全管线”的质量安全理念,加强施工管理,增强现场工程质量、安全监督检查力度,在确保工程质量和安全的同时,抢抓建设速度。

在公司政策、资源全力保障下,现场项目部管理人员及班组施工人员,顶风冒雪,日晒风吹,到处都是江苏省安人那坚实有力的脚步;不畏艰难敢啃硬骨头的坚韧,这就是我们的团队,这就是省安精神,江苏省安人从不相信眼泪,只有不忘初心,砥砺前行的慷慨激昂。

黄河穿越工程成功回拖,为全线按期投产试运行奠定坚实基础。目前项目工程已经完成过半,后续的线路已经陆续展开,项目部全体齐心协力,有信心、有决心在合同工期内完成哈纳斯天然气公司交付我公司I标段的工程任务!

(陈智峰转载)

斯里兰卡掠影



科伦坡市民广场(作者摄)

蒙古回来时曾写了一篇《蒙古印象》,这次从斯里兰卡回来后,有朋友希望我再写一篇斯里兰卡印象。因为这次去那里工作太忙了,未能深入探秘这个热带岛国,只能浮光掠影般说点自己的所见所闻。

斯里兰卡——很多介绍都会把她喻为印度洋的一滴眼泪,我认为虽形象却欠贴切。从地图上看更像是亚洲大陆抛向印度洋的一小片衣襟,没抛远,衣襟还在努力挣扎着,欲攀附上亚洲大陆这庞大的身躯。

我这次工作的地点是斯里兰卡首都科伦坡新建的香格里拉公寓项目,其位置很棒——最热闹的市中心高尔路,北邻总统府,南贴市民广场(功能类似于国内的天安门广场),正前方就是浩渺无际的印度洋,浅海处正在建设中的工程是中国在斯里兰卡目前最大的手笔——填海造城项目,投资达14亿美元,规划建设规模超过530万平方米,预计

要用20—25年时间才能全部建成的科伦坡海港城。

从内陆来的我们每天呼吸着印度洋咸湿的空气,听着喷沙船低沉的汽笛,俯望着熙来攘往的观光人流,飘扬的斯里兰卡国旗点缀在海景中。也许这就是国人常说的某一首诗、某一处远方。绚丽多彩的落日晚霞安抚着每一个游子——无论地球上何处,晚霞都一样美得诗意:落霞与孤鹜齐飞,秋水共长天一色。透过云层直泄千里的万丈霞光,桔红柔和中透露着不可亵渎的威严,那一道道光线也许是善良灵魂到达天堂之门的通道。

我最早知道的斯里兰卡概念就是斯里兰卡猛虎组织,印象中这就是一个充满贫穷、饥饿、野蛮杀戮的国度。随着时代的脚步,猛虎组织已成为过去时,战争已是历史。只有通过国庆阅兵、选举等重大活动时森严的戒备,百姓遇到罢工、集会、游行等活动时表现出的处乱不惊的面部表

情,才能感觉到这个国家曾饱经战乱。

这是一个多宗教信仰的国家,佛教、印度教、伊斯兰教、天主教、泰米尔等各宗教在这里都能和平共存,每天早晚很多家庭都会飘出祷告诵经声,周末节假日的寺院更是人声鼎沸、到处是虔诚膜拜的人群。僧侣在这个国家的地位很高,出行、乘车等都有很多特权。

这里的大多数百姓都习惯于随遇而安、知足常乐、甚少奢望,相伴而来的是懒惰、不思进取、办事拖拉。圣诞、元旦、春节、斯里兰卡新年时都会燃放烟花,举办PARTY,即使在每月都有佛牙节(月圆,法定假日)时当地人也会约三、五好友嗨一下。

当地人月收入约折合为3000元人民币,但公办的免费医疗、教育也能保证大多数家庭的安定。国家的工业几近白纸,感觉经济上只能靠旅游,宝石、茶叶、香料等出口及各类型的高税收维持,基础设施很差,整个科伦坡只有多年前中国援建的唯一一条机场高速公路。市内交通拥堵不堪,七、八公里路程开车经常需一小时。这个国家治安状况及对中国人的态度要优于很多亚洲小国。

因为没有工业污染,斯里兰卡的空气质量很好,蓝天白云是常态。这里没有四季变换,常年气温在30℃左右。非正式场合,当地人穿着短袖、短裤、拖鞋足矣。然而,就是这个仅有6万多平方公里、2千多万人口的国度竟拥有六项世界文化遗产、二项世界自然遗产:休闲浪漫的加勒海滩、保留着葡萄牙和英国殖民

地遗迹的康提古城、慈善爱意的象孤儿院、充满传奇色彩的岩石皇宫——狮子岩、海拔2000米的世外桃源——霍顿平原。因为气候宜人、景点众多,令人目不暇接,每年吸引着大量的世界各地游客纷至沓来,中国游客更是逐年增多,自然成为旅游佳地。正因如此,超市、宝石店的导购员都会说上几句中文引以为傲。

既是掠影,就不加评论的采摘几条笔者认为的特像供读者分享。首先是这里的公交和火车在运行时都不关车门,高峰时车门把手上都会悬挂着五、六人的手臂!其次是无论权贵还是平民,

无论是繁忙还是空闲,每次不少于15分钟的下午茶是雷打不动要喝的!再就是这个国家的时间概念(笔者戏称斯里兰卡时间),如果有人告诉你10分钟到,那么一般情况下你在20分钟内是不会见到他的。据说该国的基础建设项目多年来没有一个是按期完成的!还有一个特色就是这里的饮食——手抓饭。最简单的手抓饭是用报纸裹的硬米粒饭团,配点诸如洋葱、土豆类的蔬菜,高档

一点的配有鸡腿、牛肉、鸡蛋等,但都少不了要浇上咖喱汁,饭量小的,可二、三人共享一个饭团。食者先用右手的拇指、食指、中指的指尖把饭、菜、咖喱汁充分搅拌均匀,再用三指尖撮起送到嘴边,并不接触嘴唇,似弹入口腔!直至用餐结束,除指尖外,手的其它部位都不会粘上主食。

笔者在斯里兰卡工作了半年,当地人给我的感觉虽谈不上淳朴,但也不好诈,表现更多的是安逸、懒散。这倒有点像我国部分地区的人们现在追求的慢城生活一般。

(沙开锋)



霍顿平原的世界尽头(作者摄)

要嫁就嫁“省安人”

选择了施工这个行业，加入了省安这个公司，似乎都要面临着一个非常严重的问题——个人问题。很多年轻同事的离职理由十有八九也都是“老婆跟安装公司我只能选一个，我选老婆”。单位的老师傅时常得意的说“想当年安装公司是国企，工资待遇好，安装公司的小伙那绝对是一流的抢手货，姑娘们都挤破脑袋要嫁安装公司小伙啊，那绝对是……，现在不行唠……”，还拖着一种浓浓的南京腔。我不赞同这种离职理由，也不赞同现在不行了的这种说法，更不赞同现在姑娘们对我们的看法。我要为我们省安的广大男同胞说两句，尤其是年轻的小伙子们。通过来公司的这几年，我发现省安的男同胞身上有很多很多别的行业别的单位男同胞不一定有的闪光点。亲爱的姑娘们抓紧吧，嫁给省安的男同胞，你一定会幸福。我媳妇就很有眼光，哈哈……在这里，冒着被其他广大男同胞喷的危险，我要把这几年所观察体会到的东西写下来，供广大姑娘们参考。

1、有耐心，没脾气

他们天天面对着一大群农民工，形形色色的监理、业主、设计、顾问、政府部门等等等等，都是得哄着的“大爷”，不知不觉间极大地培养了他们的耐心。要是女孩子有什么抱怨，有神经兮兮倾诉欲的，大可放心地唠叨，因为他们在工程中扯皮的水平，搞定你绝对不是问题，他们有着



一般男人没有的耐心。

2、绝对会让你衣食无忧

他们浑身是吃饭的本事，要是专业技术，综合能力够强，一般5年就会是个项目经理，年薪10万不在话下，要是能搞到工程，那就更多了，省安给了他们很好的平台。如果我告诉你，有的同事搞个什么项目，一个月就赚了10多万！你会不会大流口水啊。当然不是所有的人都是那么能干的，但是比起那些一般只会夸夸其谈，堪称“语言巨人，行动矮子”的男人来说，已经好上太多太多了。

3、好体力，好身材

他们一般身材魁梧，因为在工地上呆着，免不了上上下下，免不了繁重的体力活，做事任劳任怨，这几乎是他们每个人的品质，没办法啊，在工地上不任任劳任怨的兄弟们都被pass了。所以在你上街时，绝对不用担心运输问题，他们能把一座山给移走，还怕你的那些小东东吗？要是你不服，他们可以随时叫个卡车来候着你。在你累的时候，那可是可以扛起你来就走。以后你父母家扛煤气罐啊等重活，他们全包。另外根据最新研究报道显示：男人发胖将造成智力下降，通过减肥只能使智商不再下降，但是不能使受损的智力恢复。由此推出，胖男人一般会比瘦的男人笨上一些。他们因为工作辛苦，长胖的机会不是太多，这样变笨的速度也相应地要慢上几拍。嫁给他们，不会很快产生“我怎么就嫁给了这么个笨男人，当初真是瞎了眼”的感觉，可以多少减轻一些后悔症的发作。

4、周游各地、见多识广

他们闯遍大江南北，见过无数大小场面，见多识广一点都不夸张。他们不会365天天天在家，更多的是365天，只有小几十天在家，有些女孩就因此而拒绝了他们，但是我告诉各位女孩子，不论到全国的任何地方，他都能轻松找到一份收入可观的工作，从另一个角度看，你跟着他可不是周游全国嘛。

5、疼女人，很专一

他们生活在缺少女人的空间，对女人都很怜惜，要是结婚了，那对自己的老婆

的怜惜程度可想而知，我想，只要你不要天上的月亮等不可能有的东西，他都会满足你。另外他们很专一，而且有着比较独特的审美观，因为他们学习的是与设计相关的专业，自然在看待女人或者女生的美丽时有自己独到的见解。就算你在别的男人眼里实在没有可取之处，但在他们眼里，却可能觉得你特别珍贵，因为你的好，只有他才能看到。

6、吵架能手

他们很擅长吵架，因为行业需要，可以说，一个工程，几乎都是扯皮扯出来的。所以他们很能干，很会吵，要知道，吵架的最高境界就是知道什么时候该吵，和什么人吵，怎么吵，所以，嫁给他们，家事的琐事，他们是不会为此与你争吵的，第一是因为违背原则，第二是因为平时在工地扯得太多，你的一些小抱怨，他们是100%的免疫，他们会出于习惯，分析并体谅你的难处，尽力让你满意，也让自己安心。但是对外，他们绝对会为你出头，这样的男人不就是世间难得的好丈夫吗？

7、典型处女座男人

工程是不能半点马虎的，他们做事情是严格遵循规范要求，处处追求完美。这样的男人是不是很有魅力？在你买东西时，他们会对你买的物品的材料出产地，产品合格证，产品性能，质检表，售后服务……做一个详细的考虑，绝对让天下的逛街狂女们都目瞪口呆。他们什么事情都会为你想得周全。

8、识大体，能依靠

他们说话绝不说不该说的话，绝不说没把握的话，绝不说不知道的话。因为要是工程上不懂装懂，搞不好会出人命的！所以跟着他们，姑娘们大可放心。他们一般不会太过挑剔，至少你做的饭比工地上大妈们做的饭可口百倍，他们关心更多的是为人的素质，因为帅哥在工地上已经被炼成钢了，所以皮肤黑是必须的。他们的品质绝对不是他们的相貌所能表达的，各位女同胞应该理解，为了生活，为了给别人给自己建一个安心温暖的家，他们付出了太多太多。因此，跟着他们，你不一

定会跟着一个帅哥，但你一定会跟着一个给你安全感，给你温暖的好男人。

9、爱生活，不败家

“质量，进度，成本，安全”这四个方面就是他们在工程上的艺术，衍生到生活上，“生活的质量，家庭的发展，储蓄的积累，家庭的安康”就是他们所关心的，所以，造就一个有美满婚姻生活的家庭，对于他们来说，是他们的另一艺术。他们非常顾家，会把常年在外，辛辛苦苦挣得的钱全数寄回家里面，生活费都不留一分。因为公司管吃管住，平时一般费用都可以报销。攒钱，对他们来说就是一种本性，几年买套房，攒钱给你买辆车，因为他们基本自己不开车，都不在话下。建筑男人的工作都很累，他们深知有一个温馨的家是多么幸福的事。

10、超全能

嫁给他们，家里的一切问题都不用担心，今天厕所堵塞了，明天这里漏水，后天电灯坏了，对于他们来说，这简直是小儿科了。就算你哪天着火，把房子给拆了，他也能给你修回来。还有，对于装修啊等女孩比较关心的问题，在他们眼里，都不是问题！

11、音乐、体育是能手

他们喜欢哼小曲，也许是为了放松，也许是他们热爱生活的表现。哥几个还经常K歌。往往我觉得喜欢音乐的人心底都比较善良。另外，他们的体育细胞一般不会太少，理由同上，在繁重的工作之余，他们喜欢运动来放松自己绷紧的神经，想来篮球打得不错，足球也能踢得差强人意。这样，你不用担心你和他的下一代是个体育白痴。这么有魅力的男人不正是你们要找的吗？

说了这么多，其实还有很多很多，怎么样？姑娘们，你们是不是已经开始心动？另外我们省安有很多夫妻都在一起上班工作的噢，人性的公司会为你们解决异地问题，姑娘们，还等什么？come on，省安的小伙等着你们呢！

(麻志铭)

闲话青岛

因为工作缘故，我邂逅了美丽的青岛。闲暇之际，我领略了这个“东方瑞士”的旖旎风光。从蔚蓝的海岸、细软的沙滩，到巍峨的青山、充满浪漫氛围的异国建筑群；从畅快的扎啤、奔放的音乐，到劈柴院的美食街、中山路的老青岛市井。在阳光明媚的天气，吹着海风，牵着喜欢人的手，随便来些锅饼、炉包、豆腐脑便是满满的享受了。

我们的始发站——栈桥是青岛最早的军事专用人工码头，德国侵占青岛后成为货运码头，如今成为青岛海上标志。栈桥离青岛站很近，出了火车站顺着海水味儿走几步就可以看到依偎在蓝色海洋里的栈桥了。栈桥南端是双层飞檐八角亭阁——“回澜阁”，漫步海岸白沙滩，栈桥似长虹卧波，回澜阁乘风破浪，沿岸的花岗岩防潮堤威严耸立，待到涨潮时，惊涛拍岸千堆雪，夹杂着海腥味的无尽海浪拍打着仿佛是自己的胸膛，壮志豪情油然而生！夜晚的栈桥，桥上炫白的灯光倒映在海水里，远方漆黑茫茫，唯有海风从耳畔滑过，且听风吟铮铮岁月与荣辱兴衰。我喜欢买些小玩意，5块钱2个螺旋海螺便心满意足。从栈桥沿着中山路向北步行，路边鳞

次栉比的古朴建筑，琳琅满目的纪念品小商铺、海鲜馆，走在林荫道下，海风拂背，阵阵惬意。中山路是有着百年历史的商业街，为纪念孙中山先生而命名。这里有着许多著名的老字号商铺，盛锡福“鞋帽店”、曾经香满四溢的“春和楼”、当然还有名冠中华的“亨德利”钟表店。早早就听青岛老司机说过，到青岛没到过中山路算是白来青岛，到中山路没吃过“王姐烧烤”算是白来中山路。王姐烧烤店前排长队的游人告诉你此言并非空穴来风。因为同伴的缘故，未得一尝，算是一憾。而我最喜欢的当属青岛民俗民风荟萃之地——劈柴院。劈柴院有个路名叫江宁路，德国人占领青岛后，于1902年修建了此路。里面各类民间艺人云集，说唱杂耍热闹非凡，著名相声大师马三立也是在此崭露头角。人非圣贤，谁人不是吃货？吸引我的当然也离不开美食。劈柴院的入口是一个很小的门，里面是“人”字形小街巷，两侧开满了各色小吃铺，满是海鲜烧烤。老板站在凳子上卖力的吆喝着招揽生意，手上的活计那是一点不耽误。有经久不衰的“国足臭豆腐”、传统的“劈柴院锅贴”、地道的“老青岛砂锅”，更有火爆烤大虾、海蟹、

鱿鱼、海胆、蛤蜊、海星，配上一杯浓浓风味的青岛老酸奶，哈哈，美滋滋！在市井的烟熏火燎中，琳琅满目的各色美食旁，游人流连忘返。

出了劈柴院，继续沿中山路步行约十来分钟，走到浙江路与中山路交叉口，右侧宽敞的倾斜石板路扶摇而上，天主教堂俨然立于周围建筑之中，庄严而肃穆。这就是著名的“圣弥爱尔大教堂”，人们习惯称其为天主教堂，建于1872年，是青岛地区最大的哥特式建筑。广场上不时有恋人来拍摄婚纱照，仿佛置身于欧洲小镇。时值五月，教堂旁的梧桐树开满了粉红色梧桐花，斜枝杈影，花香四溢，游人随手就能攀一枝沉甸甸的花枝和她留影。如果吃腻了烧烤，广场边就有主题咖啡馆，捧一杯热腾腾的咖啡，欣赏着墙壁上的浪漫涂鸦，偶尔小资一下也很nice。

“灵魂开始躁动，让我的脚停不下来。”所以中午简单吃了顿便餐，我们来到了八大关风景区。八大关位于青岛市南区，最能体现青岛“红瓦绿树、碧海蓝天”的，这里集中了俄、英、法、德、美、丹麦、希腊、西班牙、瑞士、日本等20多个国家的各式建筑风格。所谓“八大关”，

是因为这里有八条马路（现已增到十条），是以中国古代著名关隘命名的，即韶关路、嘉峪关路、函谷关路、正阳关路、临淮关路、宁武关路、紫荆关路、居庸关路。主要八条幽静清凉的大路纵横其间，大道两侧郁郁葱葱的树木撑起一片绿色海洋，树冠交错相织。脚下踩着斑驳的阳光，信步其间，柳暗花明，林荫道上取景婚纱照的恋人格外惹人羡慕。朱德别墅、宋家花园、元帅楼、花石楼、贵宾楼、公主楼、钓鱼台，宛如调皮的孩子捉迷藏在树海，犹如小家碧玉待字闺中般羞涩。一路往南，蓝色大海伴随着海浪、沙滩、碎石礁岸映入眼帘。女孩子光着脚丫在沙滩上摆可爱的pose拍照，男孩子在海边的礁岸中一手拎小塑料桶，一手用铲子翻碎礁石，搜寻小海蟹。（嘻嘻，我也抓到2只又放回大海了。）枕手躺在靠海边沙滩上，吹风，听海，心事归于平静，喧嚣的人群远了，繁华的都市远了，天空远了，睡着了。

我们找了家僻静的小酒馆，音乐、扎啤和海鲜，觥筹交错，不醉不归。

总有一天我会离开青岛，总有一天我会回来！

(腾飞)

游青龙湖小记

宁国，位于皖南山区，境内多水，西津河自青龙湖出，流经市区。农历丙申年九月初五，笔者偕友人同游青龙湖。是日清晨，细雨沾衣，一行三人，出西城，溯西津河徒步而上。

西津河在群峰中蜿蜒，两岸青山隐隐，竹海悠悠。河中多岩滩沙渚，或怪石嶙峋，飞流激湍；或芳

草绕洲，水宽波平。时至正午，天空渐晴，偶有阳光从云缝中泻出。一行人不觉下到崖岸边，忽见峰回路转，蓦然开阔。放眼望去，田畦铺野，村影绰绰，近水远山，水墨天成。及近，只见竹影婆娑中掩映几户人家，粉墙黛瓦，高低参差。舍前山花乱放，野渡舟横；舍间炊烟袅袅，鸡犬相闻。

三人继续西南行二十余里，至青龙湾，始见游人往来络绎。青龙湾西连青龙湖，湾口双峰对峙，中

间筑有一坝，恰似长龙卧波，从此高映出平湖。青龙湖苍茫浩淼，微波不兴，湖周重峦叠嶂，连绵起伏。沿湖湾若继续西上，则一路翻山越岭，此程被誉皖南最美山路，世称“安徽川藏线”。彼时，天色欲晚，极目远眺，惟见山高路迢。虽闻前方风景无限，但我们实恐力不从心，遂作罢回返。

其实，世上用脚走出来的就是风景。

(高旭东)



皖南青龙湖风光（作者摄）